

# Årsrapport

2015



*Medlemmer af bestyrelsen i TELE Greenland A/S samt adm. direktør. Fra venstre: Medarbejdervalgt bestyrelsesmedlem Pele Kleemann, medarbejdervalgt bestyrelsesmedlem Emil Kleemann, bestyrelsesformand Stine Bosse, bestyrelsesmedlem Maliina Abelsen, adm. direktør Kristian Reinert Davidsen, bestyrelsesmedlem Kim Søgaard Kristensen og bestyrelsesmedlem Ulrik Blidorf. Fotograf: Lars Andersen*

#### Redaktion

Steen Montgomery-Andersen, Flemming Drechsel, Ivalo Egede og Anne Rønne

#### Oversættelse

Peter Olsen Lennert

#### Layout

Arnalaa Johansen

#### Fotos

Lars Svankjær, TELE-POST

Forside: Lars Svankjær, 2015

#### Udgivelse

Udgives elektronisk

#### Udgiver

TELE GREENLAND A/S, maj 2016

# Indholdsfortegnelse

Selskabsoplysninger . . . . .	5
Koncernens hoved- og nøgletal . . . . .	6
Ledelsespåtegning . . . . .	7
Den uafhængige revisors påtegning . . . . .	8
Ledelsens beretning . . . . .	9
Anvendt regnskabspraksis . . . . .	24
Resultatopgørelse . . . . .	26
Balance . . . . .	33
Egenkapitalopgørelse . . . . .	35
Pengestrømsopgørelse . . . . .	36
Noter . . . . .	37

# Selskabsoplysninger

## **TELE Greenland A/S**

Farip Aqqutaa 8  
Postboks 1002  
3900 Nuuk

Reg. nr. : A/S 215.154  
GER nr. : 17516345

Hjemstedskommune: Kommuneqarfik Sermersooq  
Telefon: +299 34 12 55  
Telefax: +299 32 22 55  
Internet: [www.telepost.gl](http://www.telepost.gl)  
E-mail: [tele@telepost.gl](mailto:tele@telepost.gl)

## **Ejerforhold**

Selskabet ejes 100 % af Grønlands Selvstyre

## **Bestyrelse**

Stine Bosse, formand  
Maliina Abelsen, næstformand  
Ulrik Blidorf, formand for revisionsudvalg  
Kim Søgaard Kristensen  
Emil Kleemann, medarbejdervalgt  
Pele Kleemann, medarbejdervalgt

## **Direktion**

Adm. direktør Kristian Reinert Davidsen

## **Datterselskab**

TELE Greenland International ApS (100 %)  
Hjemstedskommune: Albertslund

## **Associeret selskab**

Ejendomsselskabet Suliffik A/S (39,4 %)  
Hjemstedskommune: Kommuneqarfik Sermersooq

## **Revision**

Deloitte, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Godkendt på selskabets generalforsamling, den 18. maj 2016

# Koncernens hoved- og nøgletal

Mio. kr. (med mindre andet er anført)		2015	2014	2013	2012	2011
<b>Resultatopgørelse</b>						
Nettoomsætning		843,4	790,1	827,7	830,8	796,3
EBITDA		293,4	265,4	287,0	309,5	274,5
Driftsudgifter		(779,7)	(728,3)	(731,0)	(713,0)	(717,4)
Resultat af primær drift (EBIT)		92,9	90,0	119,2	140,0	106,3
Finansielle poster, netto		(18,0)	(21,3)	(25,0)	(36,5)	(35,4)
Periodens resultat før skat		75,0	68,9	94,3	103,7	71,1
Periodens resultat efter skat		50,7	46,5	64,0	71,3	48,3
<b>Frit cash flow</b>						
Pengestrømme fra driftsaktivitet (FCF)		252,0	266,8	268,0	286,2	234,7
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		(85,5)	(154,8)	(125,1)	(151,0)	(104,4)
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		(113,7)	(128,7)	(123,3)	(108,0)	(116,9)
<b>Nøgletal</b>						
Bruttomargin	%	89,4	89,4	87,7	88,3	87,3
EBITDA-margin	%	34,8	33,6	34,7	37,2	34,5
EBIT-margin	%	11,0	11,4	14,4	16,9	13,3
Egenkapitalforrentning (ROE)	%	5,2	4,9	6,8	8,0	5,6
ROIC	%	3,8	3,2	4,3	4,7	3,2
Finansiell gearing	%	10,2	24,6	31,9	39,7	54,9
Rentebærende gæld, netto		102,1	236,3	301,7	369,0	472,9
Rentebærende gæld, netto/EBITDA	x	0,3	0,9	1,1	1,2	1,7
Soliditetsgrad	%	60,6	56,9	54,6	53,0	49,0
Gennemsnitligt antal medarbejdere <sup>1</sup>	antal	478	485	474	460	496
EBITDA/Gns. antal medarbejdere	t.kr.	613,9	547,3	605,5	672,7	553,5
Lønsum	t.kr.	211.807	215.336	210.600	198.078	211.641
Lønsum pr. medarbejder	t.kr.	443	444	444	431	427
<b>Balance</b>						
Anlægsaktiver		1.335,2	1.451,7	1.473,4	1.516,0	1.534,3
Samlede aktiver		1.647,9	1.688,7	1.732,0	1.751,1	1.756,0
Egenkapital		998,4	961,3	945,4	928,4	860,9
Udbytte		32,0	32,0	47,0	75,0	32,0
<b>Driftskapital</b>						
Tilgodehavender		110,1	91,7	96,8	92,6	101,0
Omsætningsaktiver		312,7	237,1	258,6	235,1	222,0
Kortfristede forpligtelser		221,9	232,8	225,2	200,4	211,1
Net working capital		90,8	4,3	33,5	34,7	10,9
<b>Produktionsdata</b>						
Pakker	Stk.	127.000	129.000	127.000	122.000	130.000
Breve	kg	198.000	211.000	223.000	237.000	256.000
Mobilt bredbånd <sup>2</sup>	Antal	2.535	3.402	3.542	2.952	1.414
Bredbånd via fastnet (ADSL) <sup>2</sup>	Antal	12.036	11.918	11.441	11.004	11.522
Telefonlinjer <sup>2</sup>	Antal	11.307	13.736	16.296	18.762	19.847
Mobilabonnementer (GSM og Tusass) <sup>2</sup>	Antal	56.135	62.005	59.897	59.399	59.040

<sup>1</sup> Gennemsnitligt antal medarbejdere er eksklusiv elever

<sup>2</sup> Princippet for antal kunder er ændret i 2015, sammenligningstallene er ikke ændret, da datagrundlaget ikke er til stede.

# Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2015 for TELE Greenland A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsrapporten giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015

samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2015.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Nuuk, den 20. april 2016

## Direktion

Kristian Reinert Davidsen  
Adm. direktør

## Bestyrelse

Stine Bosse  
Formand

Maliina Abelsen  
Næstformand

Ulrik Blidorf

Emil Kleemann

Pele Kleemann

Kim Søgaard Kristensen

# Den uafhængige revisors påtegning

## Til aktionæren i TELE Greenland A/S

Vi har revideret årsrapporten for TELE Greenland A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015, der omfatter ledelsespåtegning, ledelsesberetning, anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Årsrapporten aflægges efter årsregnskabsloven.

## Ledelsens ansvar for årsrapporten

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af en årsrapport, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde en årsrapport uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

## Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsrapporten på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge grønlandsk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsrapporten er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsrapporten. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsrapporten, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af en årsrapport, der giver et retvisende billede.

Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige, samt den samlede præsentation af årsrapporten.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsrapporten giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Nuuk, den 20. april 2016

Deloitte  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Kim Gerner  
Statsautoriseret revisor

Peter A. Wistoft  
Statsautoriseret revisor

# Ledelsens beretning

## 2015 kort fortalt

Stigende efterspørgsel på specielt mobil- og internetprodukter giver TELE-POST en stigning i nettoomsætningen, som opvejes af højere udviklingsomkostninger til henholdsvis nyt kundestyrings system og nye engrosprodukter, ligesom det nye kundestyringsystem afskrives over 2 år mod normalt 3 til 5 år. Desuden har en gennemgang af anlægsaktiverne betydet udgiftsførelse af visse anlægsaktiver. Der er ligeledes højere omkostninger til regnskabsrapportering i forbindelse med liberaliseringen.

Resultatet på 75,0 mio. kr. før skat ligger på niveau med de forventninger, der er meldt i årsrapporten for 2014, men er mindre end udmeldingen i halvårsrapporten for 2015. Efter aftale med aktionæren foreslås et udbytte på 32,0 mio. kr., hvilket svarer til 63% af årets resultat efter skat.

## Hovedaktiviteter

Koncernen TELE Greenland A/S driver telekommunikations- og postvirksomhed i Grønland, og sælger desuden kapacitet til telekommunikation gennem søkabel og satellit til internationale kunder. Fra begyndelsen af 2015 drives de kundevendte aktiviteter gennem to salgsdivisioner:

### **Forretningsområdet ERHVERV,**

der driver salg af telekommunikations- og IT-ydelser til erhvervskunder. ERHVERV varetager desuden maritim nød- og sikkerhedskommunikation, kommerciel kommunikation for skibsfarten, og drift af vejrstationer for ICAO og DMI.

### **Forretningsområdet PRIVAT,**

der driver salg af telekommunikation, herunder internet- og telefoniprodukter til privatmarkedet. Endvidere er selskabets post- og speditivirksomhed samt tilhørende filatelivirksomhed placeret under dette forretningsområde.



## Den økonomiske udvikling i koncernen i 2015

Årets resultat efter skat blev på 50,7 mio. kr., mod et resultat efter skat på 46,5 mio. kr. i 2014, og nettoomsætningen steg i 2015 med 6,8% i forhold til 2014, og blev realiseret med 843,4 mio. kr.

Egenkapitalen er pr. 31. december 2015 opgjort til 998,4 mio. kr. Der er i 2015 udbetalt 32,0 mio. kr. i udbytte til Grønlands Selvstyre for regnskabsåret 2014. Soliditetsgraden er steget fra 56,9% i 2014 til 60,6% i 2015.

Koncernen har i årets løb investeret 90,9 mio. kr., hvilket er 64,2 mio. kr. mindre end i 2014. Samtidig er den rentebærende nettogæld nedbragt med 134,2 mio. kr. til 102,1 mio. kr. ved udgangen af 2015.

Omsætningen er påvirket af følgende forhold:

- ✓ Omsætningen på mobiltelefoni er som følge af større forbrug steget med 14%.
- ✓ Omsætningen på internet- og dataprodukter er vokset med 9%.
- ✓ Omsætningen på fastnet- og postprodukter er fortsat faldende.

I 2015 er driftsudgifterne steget med 51,4 mio. kr. Det højere omkostningsniveau er præget af følgende forhold:

- ✓ Udviklingen og opstarten af et nyt kundestyringsystem har i 2015 givet større omkostninger end forventet, som er udgiftsført (10,3 mio. kr.). Da systemet ikke lever op til forventningerne, er der valgt en afskrivningsperiode på 2 år, hvor IT-systemer normalt afskrives over 3 til 5 år. TELE-POST vil fremadrettet forenkle og formindske kompleksiteten i IT-systemerne. Dette fornyede tiltag påbegyndes i 2016.
- ✓ Udviklingsomkostninger for engrosprodukter og øvrige aktiviteter i forbindelse med liberaliseringen af internetmarkedet er udgiftsført fuldt ud i 2015. (8,2 mio. kr.)
- ✓ Der er sket udgiftsførelse af visse anlægsaktiver, hvor hensigten med aktivet ikke længere er opfyldt. (12,3 mio. kr.)
- ✓ Modsatrettet er der i 2015 indgået et forlig omkring søkabelbruddet i 2013, og der er modtaget en erstatning fra forsikrings-selskabet for det skib, der forårsagede bruddet.
- ✓ Personaleomkostningerne er faldet med 1% i forhold til 2014.

## Kunder

Strategien "Sassarta 2014-2018" blev påbegyndt i starten af 2014 med en organisatorisk ændring, hvor selskabet dannede tre nye kundevedtede enheder: Privat, Erhverv og Logistik. I begyndelsen af 2015 blev Logistik lagt sammen med Privat for at forenkle håndteringen af kunderne i TELE-POST Centrene. Fokus har fortsat været at målrette aktiviteterne overfor erhvervs-kunder og privatkunder for at give de enkelte kunder optimal betjening.

### Forretningsudvikling i privatmarkedet

Omdrejningspunktet for TELE-POSTs strategi "Sassarta 2014-2018" er øget kundefokus, og arbejdet med at optimere produkter og services for privatkunder blev videreført i 2015.

Særligt for mobildata er der sket en positiv udvikling for kunderne, hvad angår hastigheder, forbrug samt priser. Indholdet af data i mobilpakkerne er blevet fordoblet i årets løb, og samtidigt er hastighedsbegrænsningerne for mobildata blevet fjernet i hele landet, så det fulde potentiale udnyttes for mobilteknologierne 3G og 4G/LTE.

4G blev introduceret i Aasiaat i 2015, og er nu etableret i byerne Nuuk, Sisimiut, Maniitsoq, Ilulissat, Aasiaat, Kangerlussuaq og Qaqortoq.

I 2015 blev der indført et nyt kundestyrings-system, hvilket var det største projekt siden etableringen af søkablet. Flere af TELE-POSTs kundesystemer blev samlet i ét system for at kunne tilbyde vores kunder hurtigere og bedre services samt flere muligheder for selvbetjening fremadrettet. Der har dog som forventet i opstartsfasen været en række udfordringer med det nye system, som i perioder bl.a. har medført længere ekspeditionstider for vore kunder.

TELE-POST har i 2015 opnået den højeste kundetilfredshed nogensinde, siden de første målinger blev gennemført for snart 10 år siden. Målingen gennemføres af et eksternt konsulentfirma, og er baseret på EPSI-standard. Der ses en generel fremgang i privatkundernes og postkundernes vurdering af selskabet, og en særlig fremgang for TELE-POST Centrene samt KundeCenteret, der har formået at yde en bedre service end tidligere. Derudover har kunderne tilkendegivet, at de er rigtig glade for selvbetjeningsportalen [mit.telepost.gl](http://mit.telepost.gl).

Der er blevet arbejdet markant med serviceniveauet i butikkerne, hvor ventetiderne er nedbragt markant ved at optimere arbejdsgangene. Antallet af kundeekspeditioner indenfor 5 minutter er forbedret med 10 procentpoint i forhold til 2014, og ligger nu på 89%. 99% af alle kunder bliver ekspederet indenfor 15 minutter.

Et nyt butikskoncept blev udrullet til den første butik i 2015, hvor der blev fokuseret på at skabe en øget dynamik i forhold til kunderne, samtidig med at fokus flyttes fra postforretninger til teleforretninger. Konceptet har bevirket, at de ansatte får en langt større interaktion med kunderne ude på gulvet, samt en øget omsætning af mobiltelefoner.

Breve og Pakker afsluttede implementering af pakkeautomaterne i efteråret, og der er i 2015 udleveret ca. 32.000 forsendelser i pakkeautomaterne, hvilket er fire gange så mange som i 2014. Af kundetilfreds-hedsundersøgelsen ses også her en markant fremgang i kundernes vurdering.

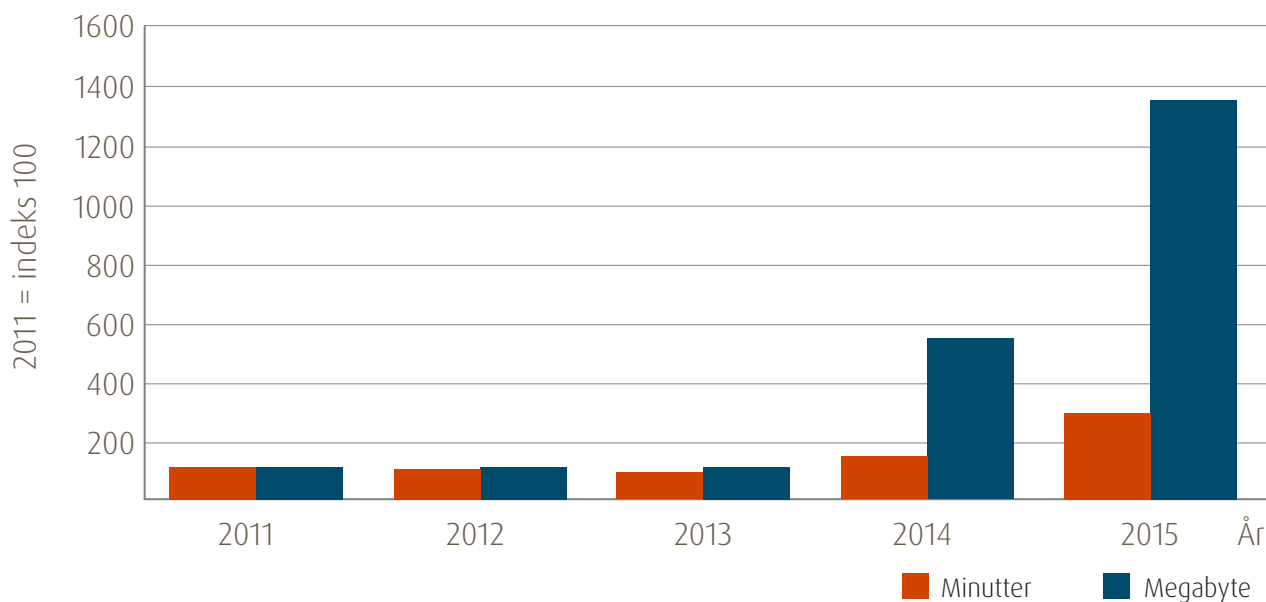
### Forretningsudvikling i erhvervsmarkedet

TELE-POST servicerer erhvervs-kunderne med et bredt udvalg af tele- og IT-produkter. 2015 blev året, hvor liberalisering af data og internet trådte i kraft, og flere af erhvervsprodukterne kom under et prismæssigt pres. Det populære erhvervsprodukt Lanlink blev pålagt en væsentlig prisstigning samt udbudt som gensalgprodukt.

TELE-POST har i 2015 oplevet højere aktivitetsniveau hos mange erhvervs-kunder samt implementeret to større IT-kontrakter.

TELE-POST arbejder på at optimere sin erhvervsportefølje af access-produkter, så kunderne får tidssvarende produkter, som imødekommer behovene for data- og kommunikationsløsninger i et moderne Grønland.

Der arbejdes med at standardisere tele- og IT-løsningerne mod erhvervs-kunderne, så kunderne kan få hurtigere levering og professionelle løsninger. Nye IT-systemer skal være med til at opfylde ovenstående målsætninger og skabe smidigere levering til kunden.



Figur 1. Forbrugsudvikling for minutter og data i udlandet

## Produkter

### Mobiltelefoni

Antallet af kunder på fast abonnement er i løbet af 2015 steget med 4%, og kunderne har i stigende grad taget mobilpakkerne til sig. 44% af kunderne har i slutningen af 2015 en mobilpakke med inkluderet taletid, et antal sms og en fast mængde data. Antallet af kunder med mobilpakker er således steget 29% i løbet af 2015. Pakkerne har en attraktiv pris for kunder med stort dataforbrug, hvilket er baggrunden for stigningen.

Omsætningen er steget væsentligt i løbet af 2015, hvilket medførte en fordobling af indholdet af data i mobilpakkerne pr. 1. november 2015. I løbet af 2015 er forbruget af mobildata på GSM-abonnementsprodukterne således steget med 112% i forhold til 2014.

Der er sket et fald i antallet af abonnenter på det forudbetalte produkt Tusass. Målt på antallet af aktive kunder, er der tale om et fald på 2% ved udgangen af 2015 i forhold til samme tidspunkt 2014. Omsætningen pr. kunde er dog steget 6%, hvilket giver en højere omsætning i 2015 i forhold til 2014.

Også på Tusass er der sket en prisændring pr. 1. november, som giver kunderne lavere priser på både tale, sms og mobildata. Mængden af mobildata er steget kraftigt, idet der i 2015 blev downloadet 90% mere data end i 2014.

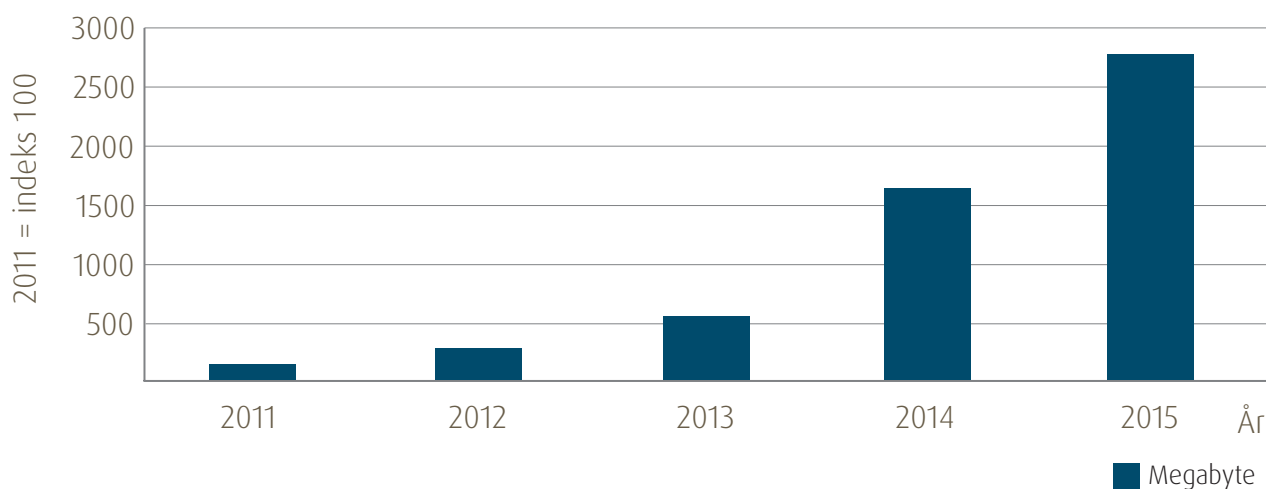
### Mobilbrug i udlandet

Tele-Post har fortsat indsatsen for at kunne give kunderne lavere priser ved brug af mobiltelefonen i udlandet, hvor der er indgået flere aftaler med udenlandske operatører. Samtidig følges EU's priser for roaming på mange markeder, hvor priserne løbende nedsættes.

Som følge heraf er trafikken på både tale og data steget med næsten 150% i 2015.

### Mobilt internet

Internettrafikken på mobile platforme er steget med mere end 70% i 2015 i forhold til 2014. Lavere priser, højere hastigheder og den fortsatte udbredelse af sociale medier på mobilen er baggrunden for dette.



Figur 2. Udvikling i forbrug af mobilt internet

### ADSL

Antallet af ADSL-kunder steg med 3% i 2015 set i forhold til 2014. Samtidig steg kundernes trafik med 48% i hele 2015 i forhold til 2014. Omsætningen på området er steget med 13% i forhold til 2014.

Stigningen i internetforbruget er forventeligt, idet en større og større andel af internetforbruget bruges til streaming af TV og video. Der ses derfor en migrering af kunderne fra produkter med mindre inkluderet indhold til produkter med større mængder. Dette er gældende både i radiokæde- og søkabelområdet, mens udviklingen i satellitområdet er mindre udtalt.

### MPLS

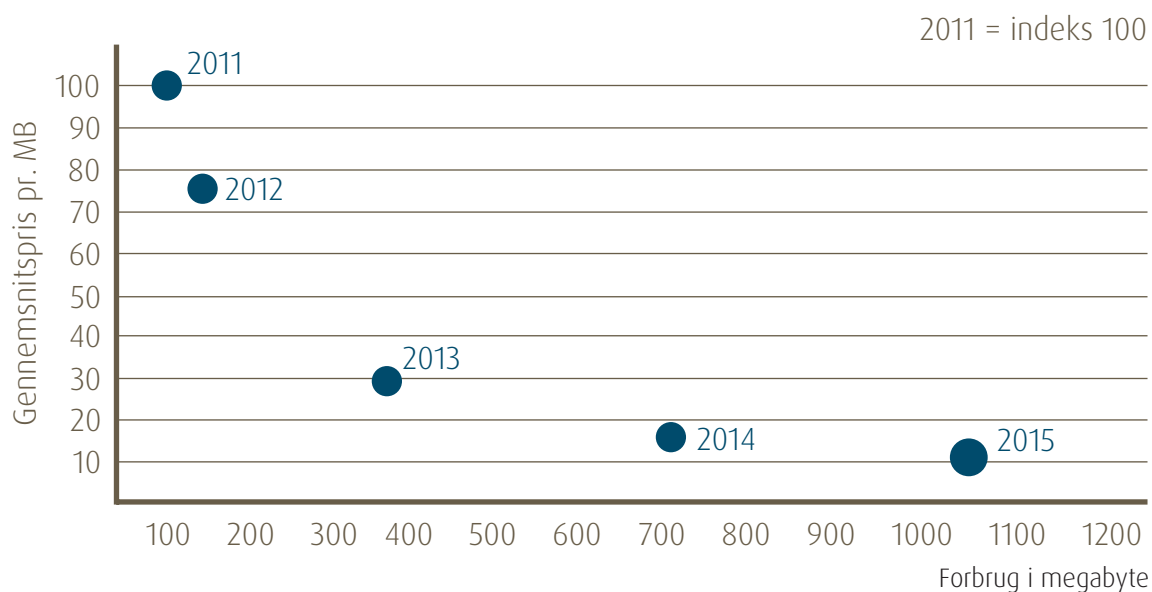
Netværksprodukterne MPLS VPN og MPLS Internet anvendes især af virksomheder og offentlige institutioner til udveksling af data internt i virksomhederne samt som forbindelse til internettet.

Den samlede omsætning i 2015 er faldet med 4% i forhold til 2014, til trods for at trafikken på produkterne er steget markant, hvilket skyldes prisnedsættelser på produkterne.

### Fastnettelefoni

I 2015 faldt antallet af abonnenter med 18%, hvilket svarer til faldet i 2014. Omsætningen er faldet med 13%.

Den negative udvikling, som er set på området de seneste år, må forventes at fortsætte i 2016. Udbredelsen af mobile tjenester overtager samtalerne, hvad enten det er almindelig tale, eller det er tale via tjenester som Skype og Facetime.



Figur 3. Udvikling i priser for og forbrug af ADSL til privatkunder

### Breve og pakker

Efter et år med en mindre stigning i antallet af pakker, er der i 2015 sket et fald på 2,1% i forhold til 2014. Den vækst i forsendelser af pakker, som ses i forbindelse med internethandel, ses således ikke i Grønland i 2015. Det er stadigvæk en hindring for internetsalget, at mange danske virksomheder ikke ønsker at sælge til Grønland.

Samtidig falder brevmængderne fortsat, og der var i 2015 et fald på 6,2% i mængderne i forhold til 2014. Den teknologiske udvikling, samt de omlægninger i Danmark hvor det offentlige kommunikation med borgerne nu sker digitalt, er baggrunden for denne tilbagegang.

Brevmængderne må fortsat forventes at falde i 2016, mens den øgede internethandel giver mulighed for et stigende antal pakker.

TELE-POST har både i 2015 og 2016 gennemført prisstigninger på portosatserne for at imødegå omsætningsnedgang som følge af disse fald i mængderne, og der foregår en løbende tilpasning af omkostningerne til driften af området.

### Serviceaftaler

TELE-POST leverer serviceydelser til både indenlandske og udenlandske kunder, hvor opgaverne bl.a. er:

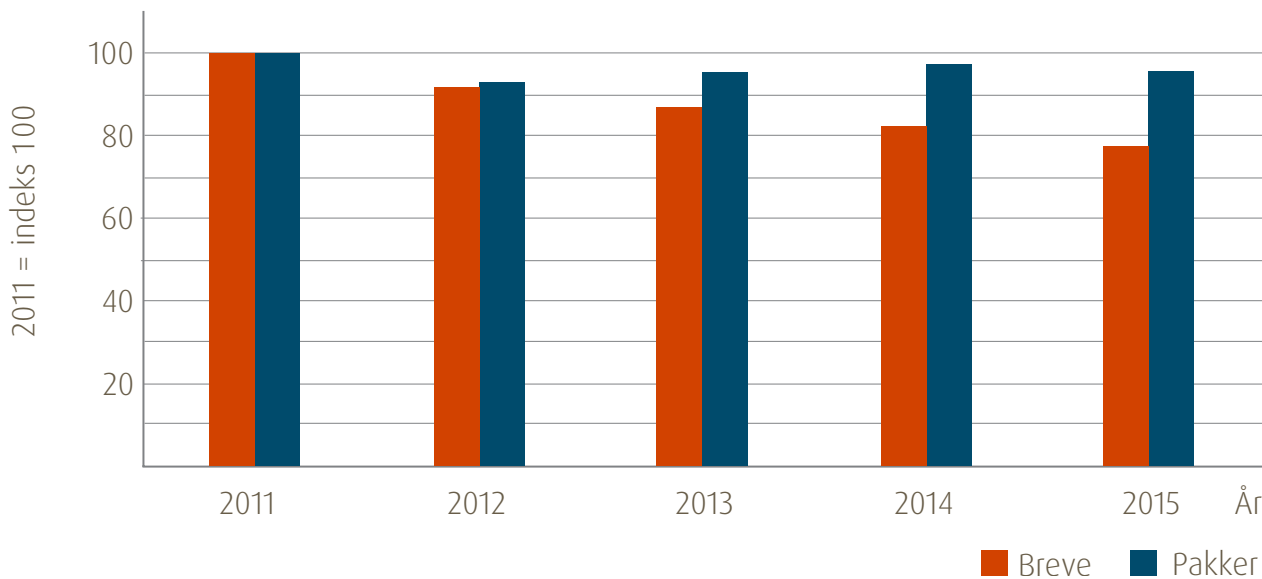
- ✓ Nød- og sikkerhedstjenesten som leverandør for TDC, som har forsyningspligten for den danske stat.
- ✓ Vejrtjenester for DMI og ICAO
- ✓ Telekommunikationsopgaver for Naviair
- ✓ Distribution af radio og TV i Grønland på vegne af Grønlands Selvstyre.

Aftalerne har haft et omfang på niveau med de seneste år.

TDC har forsyningspligten på nød- og sikkerhedstjenesten i Grønland frem til den 1. januar 2017, og på nuværende tidspunkt er der ingen fremlagte planer for, hvordan opgaven skal løses fremadrettet.

### Faste kredsløb

Omsætningen på faste kredsløb har ikke ændret sig i 2015, men i efteråret 2015 er prisen på produktet Lanlink hævet væsentligt i forbindelse med liberaliseringen. Samtidigt er det nu muligt at købe produktet med henblik på gensalg.



Figur 4. Udvikling i brev- og pakkemængder

### Eksport

TELE-POST henter en stor eksportomsætning i form af udførelse af specielle kommunikationsopgaver for udenlandske kunder og levering af postale ydelser. Eksporten omfatter følgende tjenester og produktgrupper:

- Salg af telefoni ydelser til udenlandske telefonselskaber, herunder gæstende mobiltelefonkunder.
- Salg af kapacitet i søkabel og satellitter.
- Udførelse af drifts- og anlægsopgaver for internationale samarbejdspartnere, herunder ICAO, Naviair, DMI og TDC.
- Udbringning af udenlandske breve og pakker her i landet.
- Salg af frimærker til internationale samlere.

Udviklingen i eksporten ses i nedenstående tabel:



Stigningen i eksporten skyldes primært større roaming-indtægter fra udenlandske mobilkunder i Grønland, og en stigning i drifts- og anlægsaftalen med ICAO m. fl.

## Medarbejdere

Det gennemsnitlige antal fuldtidsansatte medarbejdere var 478 i 2015, hvilket er et fald på 7 medarbejdere i forhold til 2014. Dette fald skyldes en stram administration af genbesættelser af ledige stillinger. Før en stilling genbesættes, har der været en nøje vurdering af, hvorvidt den aktuelle stilling skulle genbesættes eller om arbejdsopgaverne kunne varetages af andre medarbejdere i organisationen. Denne fremgangsmåde er fortsat aktuel og vil fortsætte i 2016.

TELE-POST har ved udgangen af 2015 33 elever, og 16 elever afsluttede deres uddannelse i løbet af 2015. I foråret 2015 gennemførte TELE-POST en elevsamling i Nuuk med deltagelse af 17 elever fra kysten og otte fra Nuuk. Formålet med samlingen var at skabe et fællesskab, relationer, forståelse for TELE-POSTs værdier, indblik i strategien, kreativitet, synergi og Sassari (salgs- og servicekursus).

Et andet tiltag var at besøge de grønlandske studerende i Danmark og holde møder i de grønlandske huse. Myten om, at de grønlandske studerende ikke vil tilbage til Grønland blev aflivet. Derimod ønskede de grønlandske studerendes tættere relationer med virksomhederne i Grønland. De efterlyste fleksibilitet i forhold til den enkelte studerende ønsker og behov og understregede, at det er forholdsvis nemt at fange de studerendes opmærksomhed, fordi de længes hjem. Generelt efterlyste de studerende et mere synligt erhvervsliv. TELE-POST har fortsat et godt samarbejde med grønlandske studerende i Danmark omkring deres opgaver, og selskabet tilbyder de studerende praktik i TELE-POST for dermed at tilskynde dem til at vende hjem efter endt uddannelse i udlandet.

TELE-POST måler hvert år tilfredsheden blandt medarbejderne, og i 2015 faldt den overordnede tilfredshed med 4 procentpoint. TELE-POST ligger stadigvæk over landsgennemsnittet i Grønland for de virksomheder, som måler medarbejdertilfredshed, og ligger relativt højt i forhold til sammenlignelige tele- og postvirksomheder i Danmark.

I 2015 gennemførtes 23 Sassari-kurser i hele landet, hvor i alt 364 medarbejdere deltog, og de resterende medarbejdere deltog i kurset primo 2016.

Derudover blev der gennemført mange faglige kurser og certificeringer for at følge med i den teknologiske udvikling indenfor telekommunikation.

Mange af disse kurser blev gennemført her i landet med faglig ekspertise fra udlandet, både for at få så mange som muligt igennem et kompetencegivende kursus, og dermed anvende de økonomiske ressourcer på den bedst mulige måde.

## Liberalisering

Den igangværende liberalisering af teletjenester – i første omgang internet- og datatjenester – er for TELE-POST en meget krævende opgave. Hensynet til at sikre nye konkurrenter mulighed for at trænge ind på dele af telemarkedet betyder, at TELE-POST i langt højere grad end tidligere er forpligtet til at afklare, hvad de enkelte produkter og kundegrupper medfører af omkostninger. Selskabet skal på baggrund heraf sikre, at kunderne betaler kostægte priser, og at selskabet får en politisk bestemt minimumsavance for de liberaliserede produkter.

Naalakkersuisuts krav om at andre operatører skal have adgang til at etablere deres egne internet- og datatjenester i TELE-POSTs netværk har derfor krævet en helt ny tilgang, med udvikling af engros internet- og dataprodukter, standardaftaler og komplekse prisberegninger. Dette omfattende arbejde er nu gennemført, og TELE-POST har siden 1. august 2015 kunnet behandle ordrer fra andre operatører, der måtte ønske at konkurrere på internetmarkedet. Flere potentielle udbydere har vist interesse for engrosprodukterne, men ud over to samtrafikftaler, der har eksisteret siden 2012, er der i 2015 ikke indgået yderligere aftaler.

Telestyrelsen har i efteråret 2015 igangsat et arbejde for at forberede en eventuel liberalisering af mobil- og fastnettelefoni. En liberalisering vil betyde lavere priser for mobiltelefoni, der i dag er relativt høje. Det vil dog også medføre en udhuling af TELE-POSTs vigtigste indtægtskilde. Mobilomsætningen er således i dag det primære grundlag for opretholdelse og udvikling af teletjenester til byer, bygder og landbrug, hvor teletjenester ikke kan drives kommercielt. TELE-POST modtager ingen offentlige tilskud til disse underskudsaktiviteter, men betaler tværtimod hvert år udbytte til ejeren. Også investeringerne i teleinfrastrukturen har gennem årene været finansieret af selskabet selv, uanset om de var kommercielt betingede eller blev gennemført ud fra bredere samfundshensyn.



## Selskabsledelse

### Bestyrelsen

På selskabets ordinære generalforsamling den 27. maj 2015 indtrådte fire nye medlemmer af bestyrelsen, der alle er valgt af generalforsamlingen. Nærmere oplysninger om de enkelte bestyrelsesmedlemmer, herunder deres særlige kompetencer fremgår af note 21 samt af selskabets hjemmeside. Alle fire generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer anses for uafhængige.

Bestyrelsen har i 2015 holdt fire ordinære bestyrelsesmøder og to ekstraordinære møder.

Bestyrelsens revisionsudvalg har i 2015 holdt fem møder. Der er holdt ét møde i nominerings- og vederlagsudvalget.

Bestyrelsen forholder sig løbende til anbefalingerne i 'Retningslinjer for god selskabsledelse i de selvstyrejede selskaber'. På selskabets hjemmeside [telepost.gl](http://telepost.gl) er der i et særligt skema redegjort nærmere for selskabets status i 2015 i forhold til de opstillede retningslinjer.

Bestyrelsen har gennemført en intern evaluering af arbejdet og har forelagt resultaterne af denne evaluering for aktionæren.

Som følge af ændringerne i ledelsen, hvilket er sket såvel i direktionen og bestyrelsen, er der flere anbefalinger, som ikke har været mulige at gennemføre. Ansættelse af ny direktion pr. 1. december har betydet, at den eksisterende strategi er fastholdt, hvor der i foråret og sommeren 2016 er planlagt en proces, der skal ende ud i en ny strategi.

### Intern revision

Bestyrelsen overvejer årligt efter indstilling fra revisionsudvalget, om der bør etableres intern revision. Det vurderes, at det på nuværende tidspunkt ikke er relevant at oprette en sådan.

### Selskabets samfundsansvar

TELE-POST er de fleste steder den eneste udbyder af informations- og kommunikationstjenester. Dette medfører et helt særligt samfundsansvar. Bestyrelsen har vedtaget en politik for samfundsansvar, som kan ses på selskabets hjemmeside.

TELE-POSTs væsentligste opgave er at sikre tilstrækkelige og pålidelige kommunikationstjenester inden for både tele- og postområdet. Selskabet ønsker også at bidrage til digitaliseringen ved at sikre alle borgere i hele landet bedre og billigere internet og telefoni.





En stor del af selskabets investeringer i teleinfrastrukturen er drevet af samfundsmæssige hensyn. Det økonomiske grundlag for disse ikke-kommercielle investeringer er selskabets koncession med Grønlands Selvstyre. Koncessionen betyder, at overskud, der tjenes på visse tjenester og i visse dele af landet, bidrager til at sikre et rimeligt forsynings- og prisniveau i de dele af landet, hvor de reelle omkostninger er højere, end kunderne kan betale.

TELE-POST forventer også i de kommende år at gennemføre markante investeringer til gavn for Grønlands digitale udvikling. I 2015 gennemførte COWI en undersøgelse for TELE-POST af de mulige samfundsmæssige fordele ved forlængelse af søkablet til Maniitsoq, Sisimiut og Aasiaat og en tidobling af radiokædekapaciteten til Qasigiannugit og Ilulissat. Dermed vil Grønland gå fra ca. 1/3 af befolkningen til ca. 2/3 af befolkningen, der har en fremtidssikret teleinfrastruktur, samt bedre og billigere internetprodukter i den såkaldte søkabelzone.

Undersøgelsen viste, at det er muligt, at de bredere gevinster for erhvervslivet, institutioner og ikke mindst for de berørte borgere, vil kunne retfærdiggøre disse investeringer ud fra et samfundsperspektiv. Derimod er de ikke kommercielt rentable for

TELE-POST. Selskabet er derfor i dialog med ejeren om vilkårene for denne betydelige udbygning af teleinfrastrukturen.

TELE-POST tilsluttede sig i 2014 FN Global Compact. Dette har givet selskabet en international ramme for arbejdet med CSR og rapportering om fremdrift. I overensstemmelse med Global Compacts krav afleverede TELE-POST sin første årlige afrapportering i sommeren 2015. Rapporten kan hentes på FN Global Compacts hjemmeside: [www.unglobalcompact.org](http://www.unglobalcompact.org)

TELE-POST har i 2015 fortsat sit medlemskab af CSR Greenland, og derigennem sammen med andre virksomheder deltaget i projekterne 'Saligaatsoq' om indsamling af affald og 'Virksomhederne ud i skolerne - skolerne ud i virksomhederne'. TELE-POST er desuden en central aktør i to årlige landsindsamlinger. I 2015 var disse indsamlinger til gavn for henholdsvis Kræftens Bekæmpelse og Red Barnet. TELE-POST understøtter sammen med Villumfonden fortsat NUKI-projektet med frit internet og større båndbredde til udvalgte bygdeskoler.

Derudover bliver opkald til lægeklinikken i Nuuk ikke takseret på normal vis (skønnet omsætningstab udgør 0,8 mio. kr.), og telefoni og internet til fåreholderne via VSAT-teknologien takseres til gængse priser (underskud på 2,4 mio. kr.)

# Øvrige forhold

## Kapitalstruktur og udbytte

TELE-POSTs kapitalstruktur er uændret i 2015, og selskabet er fortsat konservativt kapitaliseret. Selskabet har gennem en årrække nedbragt sin nettorentebærende gæld til et meget lavt niveau. Samtidig er egenkapitalen vokset, hvilket har medført øget soliditet og faldende egenkapitalforrentning.

Selskabet forventer i de kommende år at gennemføre store investeringer i udbygning af infrastrukturen, herunder forlænge søkablet mod nord og radiokæden til Upernavik. Disse investeringer forudsætter øget låneoptagelse, og det er aftalt med aktionæren, at der i tilslutning til dette vil blive søgt gennemført en rebalancering af kapitalstrukturen, så den i højere grad tjener aktionærens og selskabets interesse. Selskabets låneaftaler indeholder krav om overholdelse af finansielle nøgletal, herunder solvensgrader, hvilket forventes overholdt med en forsvarlig margin i forbindelse med en ændring af kapitalstrukturen.

## Skatteforhold

TELE-POST beregner at skulle betale 6,6 mio. kr. i selskabsskat for indkomståret 2015. Dette er første år, hvor der sker en betaling af selskabsskat siden etableringen af søkablet i 2008.

Selskabet har i 2015 indbetalt 73,4 mio. kr. i grønlandsk A-skat.

## Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder, som i væsentlig grad påvirker bedømmelsen af koncernens økonomiske stilling.

## Risici

TELE-POSTs omfattende aktiviteter er forbundet med en lang række risici, som koncernen møder. Det være sig risici af forretningsmæssig, operationel eller finansiell art. Væsentligheden af risici vurderes ud fra en kombination af risikoen mulige effekt og sandsynlighed. Bestyrelsen og udvalgene under bestyrelsen forholder sig løbende til risici, der påpeges gennem rapportering fra direktionen, revisionen eller andre relevante kilder.

## Miljøforhold

TELE-POST gør en indsats for at fremme miljøbevidstheden blandt medarbejdere omkring energi- og resourceforbrug, hensigtsmæssig genanvendelse eller bortskaffelse af emballage og andet affald.

For at sikre moderne og stabil telekommunikation til hele landet er TELE-POST hvert år nødt til at bruge store mængder fossile brændstoffer. Energiforbruget på hvert enkelt site planlægges og monitoreres, og hvor dette er muligt, bidrager energi fra solcellerpaneler til at begrænse brændstofforbruget.

## Tekniske systemer

Det er en udfordring at opretholde høje standarder for tjenester og drift under vanskelige geografiske forhold. Den primære indsats for at minimere risikoen for fejl og nedbrud er forebyggelse. Desuden er der etableret overvågning af hele kommunikationsnetværket, og der etableres redundans eller reserveveje for særligt kritiske komponenter. På øde steder er der etableret batteribackup, der kan sikre fortsat drift i 1-2 dage efter et kritisk svigt i elforsyningen. Oftest er dette tilstrækkelig tid til, at selskabets teknikere kan nå frem til stedet, lokalisere og udbedre fejlen, og genetablere normal drift inden tjenesterne bliver påvirket. I særlige tilfælde kan vejret eller andre forhold dog medføre, at der sker forsinkelser.

Selskabet har en omfattende nød- og beredskabsplan for at sikre en hurtig, professionel og tilpasset reaktion ved hændelser, der har medført nedbrud i kritiske systemer, eller hvor der er overhængende trussel om, at det vil ske. Nød- og beredskabsplanen gennemgås og opdateres årligt.

## IT-sikkerhed

Der gennemføres IT-revision hvert år. I samarbejde med eksterne sikkerhedskonsulenter simulerer TELE-POST løbende hackerangreb for at teste netværkets modstandsdygtighed over for uautoriseret adgang. Et internt forum har det primære ansvar for selskabets IT-sikkerhed, herunder opdatering af IT-sikkerhedspolitikken og opfølgning på konkrete anbefalinger.



### Rente- og valutarisiko

Rente- og valutapolitikken opdateres årligt og skal sikre, at indtjeningen er robust over for de ofte uforudsigelige ændringer i valutakurser og rentesatser. Mindst 50% af låneporteføljen skal være fast forrentet.

TELE-POSTs låneaftaler har indbygget finansielle nøgletal, som, hvis de overskrides, kan opsiges fra bankernes side. TELE-POST overholder med en forsvarlig margin de nøgletal, som er aftalt med selskabets långivere.

Større, længerevarende aftaler, der er indgået i udenlandsk valuta (undtagen Euro), kurssikres. Dog højst med en to-årig horisont. Det gælder for eksempel satellitaftaler, der typisk indgås i USD.

### Strategiske leverandører

TELE-POST har små og store leverandører, og vil udarbejde en analyse af sårbarheden i forbindelse med

valg af strategiske leverandører, med henblik på at sikre en effektiv og stabil drift af specielt kritiske telesystemer.

### Liberalisering

En liberalisering vil betyde lavere priser. Det vil bl.a. medføre en udhuling af TELE-POSTs vigtigste indtægtskilde, mobiltelefoni, som i dag har relativt høje priser jf. afsnittet om liberalisering.

### Kapitalberedskab

Koncernens samlede likvide beholdning udgør ved udgangen af 2015 187,3 mio. kr. På baggrund af selskabets budgetter og kreditfaciliteter vurderes det samlede kapitalberedskab at være tilstrækkeligt til at understøtte den løbende drift samt at realisere investeringsplanerne for 2016.



# Fremtiden

Året 2015 var præget af, at selskabet fik en ny bestyrelse på generalforsamlingen i maj måned. Den nye bestyrelse ansatte en ny administrerende direktør, som startede i december 2015.

Den nye ledelse er i gang med at revidere den eksisterende strategi for fremtiden. Selv om strategien ikke er færdigrevideret, så er der et nøgleord, som er gennemgående for mange af de udviklingsprojekter, der skal gennemføres den kommende tid. Det nøgleord er 'forenkling', og opgaven bliver at gøre produkterne bedre og enklere.

Indsatsen skal resultere i et mere effektivt selskab, som giver kunderne mere attraktive priser, og hvor der er råderum til yderligere investeringer samt til at kunne udbetale udbytte til aktionæren.

Konkret er målet at få flyttet kunderne over i en ny produktpalette med færre og enklere produkter, der har et større indhold af tale og data og større mulighed for selvbetjening.

## Forenkling og standardløsninger i teknik og infrastruktur

Der skal udarbejdes en ny teknisk strategi, hvor der sigtes mod færre tekniske platforme for at sikre effektiv drift og enklere løsninger for kunder. Som hovedregel tilstræber selskabet at benytte standardplatforme og systemer og minimere egenudvikling og tilpassede løsninger.

## Forenkling af organisation og processer

Organisationen og processerne gennemgås i øjeblikket med henblik på en effektivisering. Arbejdet kommer til at munde ud i tilpasninger af organisationsstruktur og ændringer af for eksempel indkøbsprocesserne.

For at understøtte målet i Naalakkersuisuts digitaliseringsstrategi om højere internethastighed til hele Grønland, samt for at kunne efterkomme den stigende efterspørgsel efter internetkapacitet, arbejdes der videre med forberedelserne i 2016 af store investeringer med henblik på gennemførelse i 2017. Det drejer sig om investeringen i en forlængelse af søkablet fra Nuuk til Aasiaat, højhastighedsradiokæde Aasiaat-Ilulissat samt etablering af en radiokæde fra Uummannaq til Upernavik.

TELE-POST vil fremover også være Grønlands mest attraktive arbejdsplads baseret på god ledelse, påskønnelse af resultater, og øje for den enkeltes kompetencer og karrieremuligheder. Med kundefokus, arbejdsglæde og effektivitet som centrale omdrejningspunkter, vil der også i 2016 og fremover blive investeret i uddannelse af medarbejderne, både fagligt og menneskeligt.

TELE-POST vil i 2016 genoptage arbejdet med god selskabsledelse, hvor der bl. a. vil blive arbejdet med en mere struktureret tilgang til mangfoldighed og kompetenceudvikling. Der skal formuleres klare mål til CSR-indsatsen, således at der fremover kan ske en effektiv måling og rapportering af resultaterne af indsatsen.

## Forventet koncernresultat i 2016

I 2016 vil en proces blive startet for at effektivisere virksomheden, som dog først forventes at få fuld effekt i 2017.

Der forventes et resultat før skat på 60 – 70 mio. kr. for 2016, som er påvirket af:

- ✓ Den forkortede afskrivningsperiode på nyt kundestyringssystem.
- ✓ Uændret efterspørgsel på internet- og mobiltelefoniprodukter.
- ✓ Faldende efterspørgsel på fastnet samt breve og pakker.

# Anvendt regnskabspraksis

## Generelt

Årsrapporten for koncernen TELE Greenland A/S er aflagt i overensstemmelse med den grønlandske årsregnskabslovs bestemmelser for regnskabsklasse D.

Der er endvidere foretaget mindre reklassifikationer, som hverken har effekt på resultatopgørelse eller egenkapital.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter og omkostninger med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser indregnes i resultatopgørelsen som finansielle indtægter eller finansielle omkostninger.

## Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter TELE Greenland A/S (modervirksomheden) og den virksomhed (tilknyttet virksomhed), som kontrolleres af modervirksomheden. Kontrol opnås ved, at moderselskabet enten direkte eller indirekte ejer mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller rent faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheden, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associeret virksomhed.

## Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for TELE Greenland A/S og dets dattervirksomhed. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved dispositioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Kapitalandel i dattervirksomhed udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedens nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

### **Fortjeneste eller tab ved afhændelse af kapitalandele**

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiverne på henholdsvis afhændelses- og afviklingstidspunktet, inklusiv ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling.

### **Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen henholdsvis balancedagens kurs, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

### **Afledte finansielle instrumenter**

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning i balancen til kostpris og efterfølgende til dagsværdi. Afledte finansielle instrumenter indregnes under henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes direkte på egenkapitalen. Når de sikrede transaktioner realiseres, indregnes de akkumulerede ændringer som en del af kostprisen for de pågældende regnskabsposter.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen som finansielle poster.

# Resultatopgørelsen

## Nettoomsætning

Omsætningen omfatter værdien af årets leverede ydelser og varer med fradrag af prisnedslag, der er direkte forbundet med salget. Ydelser omfatter indtægter fra trafik og abonnemeter, samtrafik og roaming, udleje af faste kredsløb, net tjenester, tv-distribution samt oprettelses- og installationsindtægter. Varer omfatter kundeplaceret udstyr, mobiltelefoner mv.

De væsentligste indtægtskilder indregnes i resultatopgørelsen som følger:

- Indtægter fra telefoni indregnes på det tidspunkt, hvor samtalen foretages
- Salg af forudbetalte produkter, som for eksempel taletid, udskydes og indtægtsføres i takt med forbruget
- Indtægter fra udleje af faste kredsløb indregnes over lejeperioden
- Indtægter fra abonnemeter og forbrugsafhængige tjenester til fast pris indregnes over abonnementets løbetid
- Indtægter vedrørende salg af udstyr indregnes på leveringstidspunktet. Indtægter vedrørende vedligeholdelse af udstyr indregnes over kontraktens løbetid
- Indtægter vedrørende postaktiviteter indregnes ved salgstidspunktet

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

## Anlægsproduktion

Produktion af anlæg til egne formål svarer til de medgåede omkostninger, som er udgiftsført under de respektive omkostningsposter.

Værdien af anlægsproduktionen opgøres og består af de direkte medgåede omkostninger til løn inklusiv IPO-tillæg, hvorimod ydelser leveret af underleverandører ikke indregnes, men aktiveres direkte.

## Andre driftsindtægter og driftsomkostninger

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger omfatter indtægter og omkostninger af sekundær karakter i forhold til koncernens hovedaktiviteter.

## Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer mv.

Under andre eksterne omkostninger indregnes tillige omkostninger vedrørende udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen. Endvidere indregnes hensættelser til tab på igangværende arbejder for fremmed regning.

## Finansielle poster

Finansielle poster omfatter renteindtægter og renteutgifter, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende gældsforpligtelser og transaktioner i fremmed valuta, kontantrabatter mv.

## Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Der er i Grønland skattemæssigt fradrag for udbytte. Den skattemæssige værdi af det i årsregnskabet afsatte udbytte posteres derfor i overensstemmelse med ovenstående direkte på egenkapitalen.

Aktuelle skatteforpligtelser indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst.

Udskudt skat indregnes og måles efter den balancerorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.





# Balancen

## Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver måles til anskaffelsespris/kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen samt omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og lønninger.

IT-software afskrives lineært over en brugstid på 2-5 år.

Immaterielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen sammen med af- og nedskrivninger.

## Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen samt omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og lønninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der fore-

tages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	10-50 år
Teleanlæg og maskiner	3-10 år
Søkabel	25 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-7 år

For beboelsesbygninger er indsat en skønnet scrapværdi.

Software, der er integreret med centraludstyr og lign., aktiveres og afskrives over samme periode som de underliggende aktiver.

Beholdninger af materiel til anlægsproduktion værdiansættes til den laveste værdi af det vejede gennemsnit af anskaffelsesprisen og nettorealiseringsværdien.

Aktiver med en kostpris under 50 t.kr. pr. enhed udgiftsføres i anskaffelsesåret.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen sammen med af- og nedskrivninger.

## Kapitalandel i dattervirksomhed og associeret virksomhed

Kapitalandele i dattervirksomhed og associeret virksomhed indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden), hvilket indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes opgjorte regnskabsmæssige indre værdi, jf. beskrivelsen ovenfor under koncernregnskab, med tillæg eller fradrag af uafskrevet positiv henholdsvis negativ goodwill og med fradrag

eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

I resultatopgørelsen indregnes moderselskabets andel af virksomhedernes resultat efter eliminering af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomhed og associeret virksomhed overføres til reserve for nettoopskrivning af kapitalandele i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

### **Andre værdipapirer og kapitalandele**

Andre værdipapirer omfatter unoterede aktier, der måles til kostpris.

### **Varebeholdninger**

Posten består af varebeholdning af handelsvarer og måles til det vejede gennemsnit af anskaffelsespris eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere. Der foretages nedskrivning på ukurante varer, herunder langsomt omsættelige varer.

Anskaffelsespris for handelsvarer omfatter fakturapris ekskl. hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Forudfakturerede ydelser på løbende aftaler præsenteres efter et nettoprincip, hvor hverken tilgodehavende eller den modsvarende periodisering medregnes i regnskabsperioden.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver

omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### **Egenkapital**

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### **Andre hensatte forpligtelser**

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til reetablering af naturområder, tab på igangværende arbejder mv.

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de totale indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, hensættes til dækning af det samlede tab, der påregnes for det pågældende arbejde.

### **Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser indregnes til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### **Pengestrømsopgørelse**

Pengestrømsopgørelsen for koncernen præsenteres efter den indirekte metode og viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning. Der er ikke udarbejdet særskilt pengestrømsopgørelse for moderselskabet, da denne er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen.

Pengestrømme vedrørende driftsaktivitet opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed, samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld samt betaling af udbytte til selskabsdeltagerne.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko med fradrag af kortfristet bankgæld.

## Segmentoplysninger

Der gives oplysninger på forretningssegmenter. Segmentoplysningerne følger koncernens regnskabspraksis og interne økonomistyring.

Anlægsaktiver i segmenterne omfatter de anlægsaktiver, som anvendes direkte i det enkelte segments drift, herunder immaterielle anlægsaktiver, materielle anlægsaktiver og kapitalinteresser i associeret virksomhed.

Segmentforpligtelser omfatter gældsforpligtelser og andre hensatte forpligtelser, der er afledt af det enkelte segments drift, herunder leverandørgæld samt anden gæld. Udskudt skat indgår ikke i segmentforpligtelser.

## Nøgletal

Nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2010".

EBITDA	=	Resultat før afskrivninger, renter og skat
EBIT	=	Resultat før renter og skat (resultat af primær skat)
Bruttomargin	=	Bruttoresultat x 100/Nettoomsætning
EBITDA-margin	=	EBITDA x 100/Nettoomsætning
EBIT-margin	=	EBIT x 100/Nettoomsætning
Egenkapitalens forrentning (ROE)	=	Årets resultat x 100/Gennemsnitlig egenkapital
ROIC	=	Årets resultat x 100/Investeret kapital
Finansiell gearing	=	Rentebærende nettogæld x 100/Egenkapital
Rentebærende nettogæld	=	Rentebærende gæld - Likvider
Soliditetsgrad	=	Egenkapital x 100/Balancesum
Net working capital	=	Omsætningsaktiver - Kortfristet gæld
Gennemsnitligt antal medarbejdere	=	Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte (årsværk) er udregnet efter normtimer. (ATP metoden kan ikke anvendes i Grønland).
Lønsum	=	A-indkomst og pensionsindbetalinger til medarbejderne (eksklusiv elever)



   
**TELE-POST**  
Maskin-afdeling

## Resultatopgørelse for 2015

Morderselskab		(t.kr.)		Koncern	
2014	2015		Note	2015	2014
790.942	844.725	Nettoomsætning	1 - 2	843.421	790.061
16.417	16.680	Anlægsproduktion		16.680	16.417
12.044	12.633	Andre driftsindtægter		12.482	11.811
(112.026)	(118.965)	Omkostninger til vareforbrug og fremmede tjenesteydelser	3	(118.688)	(112.026)
(211.677)	(234.074)	Andre eksterne omkostninger	4	(229.484)	(207.100)
(231.861)	(229.039)	Personaleomkostninger	5	(229.290)	(232.108)
(174.728)	(200.161)	Afskrivninger	6	(200.530)	(175.406)
(1.624)	(1.688)	Andre driftsomkostninger		(1.688)	(1.625)
<b>87.486</b>	<b>90.111</b>	<b>Resultat af primær drift</b>		<b>92.904</b>	<b>90.024</b>
2.102	2.254	Resultat efter skat i tilknyttet virksomhed		0	0
148	101	Resultat efter skat i associeret virksomhed		101	148
<b>89.736</b>	<b>92.465</b>	<b>Driftsresultat</b>		<b>93.005</b>	<b>90.172</b>
1.593	1.182	Finansielle indtægter	7	1.199	1.632
(23.154)	(19.306)	Finansielle omkostninger	8	(19.162)	(22.934)
<b>68.175</b>	<b>74.342</b>	<b>Resultat før skat</b>		<b>75.042</b>	<b>68.870</b>
(21.685)	(23.641)	Skat af årets resultat	9	(24.341)	(22.380)
<b>46.490</b>	<b>50.701</b>	<b>Årets resultat</b>		<b>50.701</b>	<b>46.490</b>
<b>Forslag til resultatdisponering:</b>					
32.000	32.000	Udbytte for regnskabsåret			
12.240	31.346	Overført overskud eller underskud			
2.250	(12.645)	Henlagt til reserve for nettoopskrivning			
<b>46.490</b>	<b>50.701</b>	Disponeret i alt			

## Balance pr. 31.12.2015 - Aktiver

Moderselskab		(t.kr.)		Koncern	
2014	2015		Note	2015	2014
27.302	86.429	IT-software		86.479	27.366
68.719	0	Immaterielle anlægsaktiver under udvikling		0	68.719
<u>96.021</u>	<u>86.429</u>	<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>10</b>	<u>86.479</u>	<u>96.085</u>
326.995	313.250	Bygninger		322.256	335.760
926.285	837.680	Teleanlæg		838.025	926.744
24.998	30.662	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		30.662	24.998
59.403	50.509	Materielle anlægsaktiver under udførelse		50.509	59.403
<u>1.337.681</u>	<u>1.232.101</u>	<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>11</b>	<u>1.241.452</u>	<u>1.346.905</u>
27.502	14.756	Kapitalandele i tilknyttet virksomhed		0	0
6.552	6.653	Kapitalandele i associeret virksomhed		6.653	6.552
300	300	Andre værdipapirer og kapitalandele		300	300
1.831	351	Andre tilgodehavender		351	1.831
<u>36.185</u>	<u>22.060</u>	<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	<b>12</b>	<u>7.304</u>	<u>8.683</u>
<u>1.469.886</u>	<u>1.340.590</u>	<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<u>1.335.235</u>	<u>1.451.673</u>
10.903	15.248	<b>Varebeholdninger</b>		<u>15.248</u>	<u>10.903</u>
75.341	85.202	Tilgodehavender fra salg		85.307	75.575
0	100	Tilgodehavender hos tilknyttet virksomhed		0	0
8.189	10.097	Andre tilgodehavender		10.097	8.072
0	0	Udskudt skatteaktiv		0	44
7.947	14.562	Periodeafgrænsningsposter		14.562	7.972
0	182	Afledte finansielle instrumenter		182	0
<u>91.477</u>	<u>110.143</u>	<b>Tilgodehavender</b>		<u>110.148</u>	<u>91.663</u>
129.879	180.993	<b>Likvide beholdninger</b>		<u>187.264</u>	<u>134.493</u>
<u>232.259</u>	<u>306.384</u>	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<u>312.660</u>	<u>237.059</u>
<u><b>1.702.145</b></u>	<u><b>1.646.974</b></u>	<b>Aktiver i alt</b>		<u><b>1.647.894</b></u>	<u><b>1.688.732</b></u>

## Balance pr. 31.12.2015 - Passiver

Morderselskab		(t.kr.)		Koncern	
2014	2015		Note	2015	2014
150.000	150.000	Aktiekapital	<b>13</b>	150.000	150.000
180.357	180.357	Overkursfond		180.357	180.357
17.962	5.317	Reserve for nettoopskrivning		1.561	1.460
580.989	630.685	Overført overskud		634.441	597.491
32.000	32.000	Foreslået udbytte for regnskabsåret		32.000	32.000
<u>961.308</u>	<u>998.359</u>	<b>Egenkapital i alt</b>		<u>998.359</u>	<u>961.308</u>
203.223	213.907	Udskudt skat	<b>14</b>	213.960	203.223
0	4.000	Andre hensatte forpligtelser		4.000	0
<u>203.223</u>	<u>217.907</u>	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<u>217.960</u>	<u>203.223</u>
1.991	1.701	Offentlige lån		1.701	1.991
16.565	15.770	Gæld, Realkreditinstitutter	<b>15</b>	15.770	16.565
272.850	192.210	Gæld, Bank	<b>15</b>	192.210	272.850
<u>291.406</u>	<u>209.681</u>	<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>		<u>209.681</u>	<u>291.406</u>
81.425	81.432	Kortfristet del af langfristet gæld	<b>15</b>	81.432	81.425
14.145	0	Gæld til tilknyttet virksomhed		0	0
28.276	12.677	Modtagne forudbetalinger fra kunder		12.677	28.276
36.522	48.164	Leverandører af varer og tjenesteydelser		48.190	36.522
0	6.592	Selskabsskat		7.220	671
52.235	50.360	Anden gæld		50.573	52.296
33.605	21.802	Afledte finansielle instrumenter	<b>16</b>	21.802	33.605
<u>246.208</u>	<u>221.027</u>	<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<u>221.894</u>	<u>232.795</u>
<u>537.614</u>	<u>430.708</u>	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<u>431.575</u>	<u>524.201</u>
<u>1.702.145</u>	<u>1.646.974</u>	Passiver i alt		<u>1.647.894</u>	<u>1.688.732</u>
		Pantsætninger og eventualforpligtelser m.v.	<b>18</b>		
		Øvrige noter	<b>19-21</b>		



## Egenkapitalopgørelse pr. 31.12.2015

Moderselskab  
(t.kr.)

	Aktie- kapital	Overkurs- fond	Netto- opskrivning af kapitalandele	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt
Egenkapital 01.01.2014	150.000	180.357	15.712	552.373	47.000	945.442
Udloddet udbytte vedr. 2013	0	0	0	0	(47.000)	(47.000)
Skatteværdi af afsat udbytte for 2014	0	0	0	10.176	0	10.176
Årets resultat	0	0	2.250	12.240	32.000	46.490
Nettoreg. af finansielle instrumenter	0	0	0	6.200	0	6.200
<b>Egenkapital 31.12.2014</b>	<b>150.000</b>	<b>180.357</b>	<b>17.962</b>	<b>580.989</b>	<b>32.000</b>	<b>961.308</b>
Egenkapital 01.01.2015	150.000	180.357	17.962	580.989	32.000	961.308
Udloddet udbytte vedr. 2014	0	0	0	0	(32.000)	(32.000)
Skatteværdi af afsat udbytte for 2015	0	0	0	10.176	0	10.176
Årets resultat	0	0	(12.645)	31.346	32.000	50.701
Nettoreg. af finansielle instrumenter	0	0	0	8.174	0	8.174
<b>Egenkapital 31.12.2015</b>	<b>150.000</b>	<b>180.357</b>	<b>5.317</b>	<b>630.685</b>	<b>32.000</b>	<b>998.359</b>

Koncern  
(t.kr.)

	Aktie- kapital	Overkurs- fond	Netto- opskrivning af kapitalandele	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt
Egenkapital 01.01.2014	150.000	180.357	1.312	566.773	47.000	945.442
Udloddet udbytte vedr. 2013	0	0	0	0	(47.000)	(47.000)
Skatteværdi af afsat udbytte for 2014	0	0	0	10.176	0	10.176
Årets resultat	0	0	148	14.342	32.000	46.490
Nettoreg. af finansielle instrumenter	0	0	0	6.200	0	6.200
<b>Egenkapital 31.12.2014</b>	<b>150.000</b>	<b>180.357</b>	<b>1.460</b>	<b>597.491</b>	<b>32.000</b>	<b>961.308</b>
Egenkapital 01.01.2015	150.000	180.357	1.460	597.491	32.000	961.308
Udloddet udbytte vedr. 2014	0	0	0	0	(32.000)	(32.000)
Skatteværdi af afsat udbytte for 2015	0	0	0	10.176	0	10.176
Årets resultat	0	0	101	18.600	32.000	50.701
Nettoreg. af finansielle instrumenter	0	0	0	8.174	0	8.174
<b>Egenkapital 31.12.2015</b>	<b>150.000</b>	<b>180.357</b>	<b>1.561</b>	<b>634.441</b>	<b>32.000</b>	<b>998.359</b>

## Pengestrømsopgørelse for 2015

(t.kr.)	Note	Koncern	
		2015	2014
Resultat af primær drift		92.904	90.024
Afskrivninger		200.530	175.406
Ændring i driftskapital	17	(22.871)	23.013
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>		<b>270.562</b>	<b>288.443</b>
Renteindbetalinger og lignende indbetalinger		1.199	1.632
Renteudbetalinger og lignende udbetalinger		(19.162)	(22.934)
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>		<b>252.599</b>	<b>267.141</b>
Betalt selskabsskat		(640)	(294)
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		<b>251.959</b>	<b>266.847</b>
Køb af immaterielle og materielle anlægsaktiver		(90.901)	(155.098)
Salg af materielle anlægsaktiver		5.430	593
Køb af andre værdipapirer		0	(300)
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>		<b>(85.471)</b>	<b>(154.805)</b>
Afdrag på langfristede gældsforpligtelser		(81.717)	(81.703)
Udbetalt udbytte		(32.000)	(47.000)
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>		<b>(113.717)</b>	<b>(128.703)</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>52.771</b>	<b>(16.661)</b>
Likvide midler 01.01.2015		134.493	151.154
<b>Likvide midler 31.12.2015</b>		<b>187.264</b>	<b>134.493</b>

## Noter

1 Segmentoplysninger	ERHVERV	PRIVAT	TEKNIK & IT	COST CENTER	TGI	ELIM**	KONCERN
<b>2015</b>	mio.kr.	mio.kr.	mio.kr.	mio.kr.	mio.kr.	mio.kr.	mio.kr.
Nettoomsætning	252,9	591,8	0,0	0,0	6,5	(7,8)	843,4
Øvrige driftindtægter	3,4	0,6	0,0	25,3	0,0	(0,1)	29,2
<b>Omsætning i alt</b>	<b>256,3</b>	<b>592,4</b>	<b>0,0</b>	<b>25,3</b>	<b>6,5</b>	<b>(8,0)</b>	<b>872,6</b>
Vareforbrug i alt	(66,8)	(49,7)	(0,7)	(1,7)	0,0	0,3	(118,7)
<b>Bruttofortjeneste</b>	<b>189,5</b>	<b>542,7</b>	<b>(0,7)</b>	<b>23,6</b>	<b>6,5</b>	<b>(7,7)</b>	<b>753,9</b>
Personaleudgifter i alt	(46,0)	(57,4)	(63,2)	(62,5)	(0,3)	0,0	(229,3)
Andre driftomkostninger i alt	(43,6)	(24,0)	(52,8)	(115,3)	(3,1)	7,7	(231,2)
<b>Omkostninger i alt</b>	<b>(89,6)</b>	<b>(81,4)</b>	<b>(116,0)</b>	<b>(177,7)</b>	<b>(3,4)</b>	<b>7,7</b>	<b>(460,5)</b>
<b>EBITDA</b>	<b>99,9</b>	<b>461,3</b>	<b>(116,7)</b>	<b>(154,2)</b>	<b>3,2</b>	<b>0,0</b>	<b>293,4</b>
<b>2014</b>							
Nettoomsætning	236,8	554,1	0,0	0,0	6,4	(7,2)	790,1
Øvrige driftindtægter	2,8	0,8	0,0	24,8	0,0	(0,2)	28,2
<b>Omsætning i alt</b>	<b>239,7</b>	<b>555,0</b>	<b>0,0</b>	<b>24,8</b>	<b>6,4</b>	<b>(7,5)</b>	<b>818,3</b>
Vareforbrug i alt	(66,6)	(41,1)	(1,6)	(2,7)	0,0	0,0	(112,0)
<b>Bruttofortjeneste</b>	<b>173,1</b>	<b>513,8</b>	<b>(1,6)</b>	<b>22,1</b>	<b>6,4</b>	<b>(7,5)</b>	<b>706,3</b>
Personaleudgifter i alt	(56,5)	(49,9)	(63,0)	(62,4)	(0,2)	0,0	(232,1)
Andre driftomkostninger i alt	(46,6)	(26,4)	(55,0)	(85,3)	(2,9)	7,5	(208,7)
<b>Omkostninger i alt</b>	<b>(103,1)</b>	<b>(76,3)</b>	<b>(118,0)</b>	<b>(147,7)</b>	<b>(3,2)</b>	<b>7,5</b>	<b>(440,8)</b>
<b>EBITDA</b>	<b>69,9</b>	<b>437,5</b>	<b>(119,7)</b>	<b>(125,6)</b>	<b>3,2</b>	<b>0,0</b>	<b>265,4</b>

\*) Elimineringer mellem moderselskab og koncern - koncernintern aktivitet

\*\*\*) Der er ikke oplyst om Resultat før finansielle poster, Aktiver og Forpligtelser for de enkelte segmenter, idet fordelingen mellem segmenter vil være forbundet med så store skøn, at den ikke er relevant.

## Noter, fortsat

(t.kr.)

Morderselskab			Koncern	
2014	2015		2015	2014
		<b>2 Nettoomsætning</b>		
65.512	57.072	Fastnettelefoni	57.072	65.512
137.256	160.781	Bredbånd via fastnet	160.781	137.256
256.550	291.617	Mobiltelefoni og mobilt internet	291.617	256.550
1.571	1.610	Skibsradio	1.610	1.571
44.465	45.762	Faste kredsløb	45.762	44.732
45.226	37.614	MPLS VPN	37.614	45.226
48.569	47.874	Salg/service, monopol	47.874	48.569
82.692	98.742	Salg/service, liberalt	99.106	83.013
93.018	88.597	Frimærkesalg og portoindtægter	88.597	93.018
9.632	9.640	Øvrige postaktiviteter	9.640	9.632
1.469	1.668	Salg projekter	0	0
4.982	3.748	Øvrige forretningsaktiviteter	3.748	4.982
<u>790.942</u>	<u>844.725</u>		<u>843.421</u>	<u>790.061</u>
		<b>3 Omkostninger til vareforbrug og fremmede tjenesteydelser</b>		
24.298	26.181	Afregning andre teleselskaber	25.904	24.298
61.109	65.667	Vareforbrug i øvrigt	65.667	61.109
26.619	27.117	Postaktiviteter	27.117	26.619
<u>112.026</u>	<u>118.965</u>		<u>118.688</u>	<u>112.026</u>
		<b>4 Andre eksterne omkostninger</b>		
18.941	19.147	Chartringsomkostninger, drift transportmidler	19.253	19.059
34.932	24.728	Drift og vedligeholdelse, tekniske anlæg	19.015	29.203
4.227	23.949	Udviklingsomkostninger	23.949	4.227
6.556	4.811	Nyanskaffelser u/50 t.kr. pr. enhed	4.814	6.558
27.750	32.559	Transponderleje	32.559	27.750
47.148	44.817	Lokaleomkostninger	45.236	47.559
72.123	84.063	Administrations- og salgsmkostninger	84.658	72.744
<u>211.677</u>	<u>234.074</u>		<u>229.484</u>	<u>207.100</u>
		<b>5 Personaleomkostninger</b>		
206.650	203.180	Lønninger og gager	203.427	206.897
8.439	8.379	Pensionsbidrag	8.379	8.439
(9.153)	(8.178)	Løn og pension betalt af ICAO	(8.178)	(9.153)
11.832	11.544	Uddannelsesudgifter	11.547	11.832
14.093	14.114	Personaleafhængige udgifter i øvrigt	14.115	14.093
<u>231.861</u>	<u>229.039</u>		<u>229.290</u>	<u>232.108</u>

## Noter, fortsat

(t.kr.)

Moderselskab			Koncern	
2014	2015		2015	2014
		<b>5 Personalemkostninger, fortsat</b>		
		Heraf samlet vederlag til moderselskabets:		
		Direktion:		
0	243	Kristian Reinert Davidsen		
0	1.929	Søren Lennert Mortensen		
829	1.100	Steen Montgomery-Andersen		
2.556	0	Michael Binzer		
939	914	Bestyrelse		
485	478	Gennemsnitligt antal medarbejdere	478	485
		<b>Specificeret</b>		
		Kristian Reinert Davidsen (01.12 - 31.12 2015):		
0	229	Fast løn		
0	0	Pension		
0	0	Bonus		
0	14	Andet		
0	243			
		Søren Lennert Mortensen (01.05 - 31.12 2015):		
0	1.926	Fast løn		
0	0	Pension		
0	0	Bonus		
0	3	Andet		
0	1.929			
		Steen Montgomery-Andersen (01.01 - 31.05 2015 og 08.09 - 31.12 2014):		
715	1.027	Fast løn		
41	47	Pension		
52	0	Bonus		
21	26	Andet		
829	1.100			
		Michael Binzer (01.01 - 08.09 2014):		
2.324	0	Fast løn		
173	0	Pension		
0	0	Bonus		
59	0	Andet		
2.556	0			

I andet er indregnet værdi af fri bil og fri telefon.  
Hertil kommer bolig, for hvilken der betales husleje  
efter gældende regler

### **Kristian R. Davidsen**

Direktøren tiltrådte stillingen den 1. december 2015 og er aflønnet med en fast årsløn inkl. pension samt en række goder, herunder blandt andet firmabil. Direktøren kan opnå en bonusudbetaling, der årligt kan udgøre op til 20 % af den faste årsløn, dog først fra 2016.

Direktøren har opsigelses- og fratrædelsesbestemmelser, der ved opsigelse fra selskabet side giver direktøren løn mv. i opsigelsesperioden (12 måneder), og en fratrædelsesgodtgørelse på 12 måneders vederlag. Direktøren har overfor selskabet et opsigelsesvarsel på 6 måneder.

### **Søren L. Mortensen**

Direktøren tiltrådte 8. maj 2015 og havde en tidsbegrænset aftale frem til den 30. november 2015. Direktøren blev aflønnet med en fast løn inkl. pension samt en række goder. Direktøren havde ingen bonusaftale i forbindelse med ansættelsen.

### **Steen Montgomery-Andersen**

Økonomi- og vicedirektøren fratrådte den 8. maj 2015 stillingen som konstitueret administrerende direktør. Kontrakten baserede sig på den eksisterende økonomi- og vicedirektørkontrakt med et kontrakttillæg vedrørende funktionen som konstitueret direktør. Den konstituerede administrerende direktør blev aflønnet med en fast månedsløn inkl. pension samt en række goder, herunder blandt andet firmabil. Den konstituerede administrerende direktør havde en bonusordning fra sit job som økonomi- og vicedirektør, hvor bonusudbetalingen maksimalt kunne udgøre én månedsløn årligt. Hertil kom en bonusordning med en maksimal udbetaling på 200.000 kr. årligt knyttet til funktionen som konstitueret administrerende direktør.

### **Bestyrelse**

Arbejdet i bestyrelse og udvalg honoreres i henhold til honorarpolitik for bestyrelserne i de helt eller delvist selvstyrejede aktieselskaber vedtaget af Naalakkersuisut i januar 2014. Honoreringen af bestyrelsen sker med 350.000 kr. til bestyrelsesformanden, 175.000 kr. til henholdsvis næstformanden for bestyrelsen og formanden for revisionsudvalget, samt 125.000 kr. til øvrige medlemmer af bestyrelsen. Selskabet dækker medlemmers udgifter til transport, ophold, etc. i relation til bestyrelsesarbejdet. Bestyrelsesmateriale udsendes elektronisk, og selskabet yder tilskud til medlemmers kontorhold, kommunikation og anvendelse af eget IT-udstyr mv. Ud over det ovenfor nævnte har ingen medlemmer modtaget yderligere honorar fra selskabet.

## Noter, fortsat

(t.kr.)

Moderselskab			Koncern	
2014	2015		2015	2014
		<b>6 Afskrivninger</b>		
16.816	42.480	IT-software	42.493	16.816
12.280	12.289	Bygninger	12.531	12.522
139.445	120.132	Teleanlæg	120.246	139.882
6.294	12.695	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	12.695	6.293
(107)	12.565	Tab/gevinst ved salg og udrangering af materielle anlægsaktiver	12.565	(107)
<u>174.728</u>	<u>200.161</u>		<u>200.530</u>	<u>175.406</u>
		<b>7 Finansielle indtægter</b>		
247	287	Renter af bankindestående	288	252
97	0	Andre finansielle indtægter	16	131
1.249	895	Rykkergebyr, rabatter mv.	895	1.249
<u>1.593</u>	<u>1.182</u>		<u>1.199</u>	<u>1.632</u>
		<b>8 Finansielle omkostninger</b>		
567	423	Renter af bankgæld m.v.	449	567
22.352	18.000	Renteudgifter, langfristet gæld	18.000	22.367
235	170	Renter fra tilknyttede virksomheder	0	0
0	713	Andre finansielle udgifter	713	0
<u>23.154</u>	<u>19.306</u>		<u>19.162</u>	<u>22.934</u>
		<b>9 Skat af årets resultat</b>		
0	6.592	Aktuel skat	7.195	617
21.685	17.049	Udskudt skat af årets resultat, forpligtelse	17.102	21.685
0	0	Udskudt skat af årets resultat, tilgodehavende	44	78
<u>21.685</u>	<u>23.641</u>		<u>24.341</u>	<u>22.380</u>
		Afstemning af skatteprocent:		
		Grønlandsk skatteprocent	31,8%	31,8%
		Dobbeltbeskatning af tilknyttet og associeret virksomhed	1,0%	1,0%
		Regulering for dansk skatteprocent	-0,4%	-0,3%
			<u>32,4%</u>	<u>32,5%</u>

## Noter, fortsat

10 Immaterielle anlægsaktiver	Moderselskab (t.kr.)	
	IT-software	Immaterielle anlægs- aktiver under udvikling
Kostpris 01.01.2015	62.657	68.719
Overført fra igangværende	98.439	(98.439)
Tilgang	3.169	29.720
Afgang	0	0
Kostpris 31.12.2015	164.265	0
Afskrivninger 01.01.2015	(35.356)	0
Årets afskrivning	(42.480)	0
Afskrivninger 31.12.2014	(77.836)	0
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2015	86.429	0
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2014	27.302	68.719

10 Immaterielle anlægsaktiver	Koncern (t.kr.)	
	IT-software	Immaterielle anlægs- aktiver under udvikling
Kostpris 01.01.2015	62.721	68.719
Overført fra igangværende	98.439	(98.439)
Tilgang	3.169	29.720
Afgang	0	0
Kostpris 31.12.2015	164.329	0
Afskrivninger 01.01.2015	(35.356)	0
Årets afskrivning	(42.494)	0
Afskrivninger 31.12.2014	(77.850)	0
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2015	86.479	0
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2014	27.366	68.719



## Noter, fortsat

11 Materielle anlægsaktiver	Moderselskab (t.kr.)			
	Bygninger	Teleanlæg	Andre anlæg	Anlæg under udførelse
Kostpris 01.01.2015	516.459	2.709.361	146.115	59.403
Overførsel mellem anlægsgrupper mv. primo	0	(15.805)	15.805	0
Overførsel fra igangværende	0	46.186	16.485	(62.671)
Tilgang	3.736	0	0	53.777
Afgang	(7.000)	(53.595)	(4.640)	0
Kostpris 31.12.2015	513.195	2.686.147	173.765	50.509
Afskrivninger 01.01.2015	(189.464)	(1.783.076)	(121.117)	0
Overførsel mellem anlægsgrupper mv. primo	0	13.931	(13.931)	0
Tilgang	(12.289)	(120.132)	(12.695)	0
Afgang	1.808	40.810	4.640	0
Afskrivninger 31.12.2014	(199.945)	(1.848.467)	(143.103)	0
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2015	313.250	837.680	30.662	50.509
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2014	326.995	926.285	24.998	59.403

11 Materielle anlægsaktiver	Koncern (t.kr.)			
	Bygninger	Teleanlæg	Andre anlæg	Anlæg under udførelse
Kostpris 01.01.2015	528.802	2.742.905	149.783	59.403
Overførsel mellem anlægsgrupper mv. primo	0	(15.805)	15.805	0
Overførsel fra igangværende	0	46.186	16.485	(62.671)
Tilgang	4.219	0	0	53.777
Afgang	(7.000)	(53.595)	(4.640)	0
Kostpris 31.12.2015	526.021	2.719.691	177.433	50.509
Afskrivninger 01.01.2015	(193.042)	(1.816.161)	(124.785)	0
Overførsel mellem anlægsgrupper mv. primo	0	13.931	(13.931)	0
Tilgang	(12.531)	(120.246)	(12.695)	0
Afgang	1.808	40.810	4.640	0
Afskrivninger 31.12.2014	(203.765)	(1.881.666)	(146.771)	0
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2015	322.256	838.025	30.662	50.509
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2014	335.760	926.744	24.998	59.403

## Noter, fortsat

(t.kr.)

Moderselskab			Koncern	
2014	2015		2015	2014
		<b>12 Finansielle anlægsaktiver</b>		
		Kapitalandel i TELE Greenland International ApS		
11.000	11.000	Kostpris 01.01.2015	0	0
11.000	11.000	Kostpris 31.12.2015	0	0
14.400	16.502	Nettoopskrivninger 01.01.2015	0	0
0	(15.000)	Betalt udbytte	0	0
2.102	2.254	Andel af årets resultat	0	0
16.502	3.756	Nettoopskrivninger 31.12.2015	0	0
27.502	14.756	Regnskabsmæssig værdi 31.12.2015	0	0
		<b>Kapitalandel i Ejendomsselskabet Suliffik A/S</b>		
5.092	5.092	Kostpris 01.01.2015	5.092	5.092
5.092	5.092	Kostpris 31.12.2015	5.092	5.092
1.312	1.460	Nettoopskrivninger 01.01.2015	1.460	1.312
148	101	Andel af årets resultat	101	148
1.460	1.561	Nettoopskrivninger 31.12.2015	1.561	1.460
6.552	6.653	Regnskabsmæssig værdi 31.12.2015	6.653	6.552
		<b>Kapitalandel i Ejendomsselskabet Posthuset A/S</b>		
0	300	Kostpris 01.01.2015	300	0
300	0	Tilgang i årets løb	0	300
300	300	Kostpris 31.12.2015	300	300
300	300	Regnskabsmæssig værdi 31.12.2015	300	300
		<b>Andre tilgodehavender</b>		
3.059	1.831	Kostpris 01.01.2015	1.831	3.059
(1.228)	(1.480)	Afgang i årets løb	(1.480)	(1.228)
1.831	351	Kostpris 31.12.2015	351	1.831
1.831	351	Regnskabsmæssig værdi 31.12.2015	351	1.831
		<b>13 Aktiekapital</b>		

Aktiekapitalen består af 1 aktie á 150.000 t.kr.

Der har ikke været ændringer i selskabets aktiekapital de seneste 5 år

## Noter, fortsat

(t.kr.)

Moderselskab			Koncern	
2014	2015		2015	2014
		<b>14 Udskudt skat</b>		
		Udskudt skat hviler på følgende poster:		
228.976	232.744	Materielle anlægsaktiver	232.797	228.976
5.712	1.691	Investering i tilknyttet virksomhed	1.691	5.712
(10.603)	(13.653)	Omsætningsaktiver m.v.	(13.653)	(10.603)
(10.176)	0	Skatteværdi af udbytte	0	(10.176)
(10.686)	(6.875)	Skatteværdi af afledte finansielle instrumenter	(6.875)	(10.686)
<u>203.223</u>	<u>213.907</u>		<u>213.960</u>	<u>203.223</u>
188.828	203.223	Saldo 01.01.2015	203.223	188.828
21.685	17.049	Udskudt skat af årets resultat	17.102	21.685
(10.176)	(10.176)	Skatteværdi af afsat udbytte	(10.176)	(10.176)
2.886	3.811	Regulering af udskudt skat vedr. afledte finansielle instrumenter	3.811	2.886
<u>203.223</u>	<u>213.907</u>	<b>Udskudt skat 31.12.2015</b>	<u>213.960</u>	<u>203.223</u>
		<b>14 Andre hensatte forpligtelser</b>		
0	4.000	Hensat til regulatorisk regnskab for 2015	4.000	0
		Der er usikkerhed knyttet til hensættelsen, der vedrører udarbejdelse og revision af det regulatoriske regnskab for 2015, som udarbejdes i løbet af 2016.		
		<b>15 Langfristede gældsforpligtelser</b>		
		Offentlige lån		
1.991	1.701	Afdrag, der forfalder efter 5 år	1.701	1.991
0	0	Afdrag, der forfalder efter 1 år til 5 år	0	0
<u>1.991</u>	<u>1.701</u>	Langfristet del	<u>1.701</u>	<u>1.991</u>
0	0	Kortfristet del	0	0
<u>1.991</u>	<u>1.701</u>		<u>1.701</u>	<u>1.991</u>
		Bank		
0	0	Afdrag, der forfalder efter 5 år	0	0
272.850	192.210	Afdrag, der forfalder efter 1 år til 5 år	192.210	272.850
<u>272.850</u>	<u>192.210</u>	Langfristet del	<u>192.210</u>	<u>272.850</u>
80.640	80.640	Kortfristet del	80.640	80.640
<u>353.490</u>	<u>272.850</u>		<u>272.850</u>	<u>353.490</u>
		Realkreditinstitutter		
13.604	12.972	Afdrag, der forfalder efter 5 år	12.972	13.604
2.961	2.798	Afdrag, der forfalder efter 1 år til 5 år	2.798	2.961
<u>16.565</u>	<u>15.770</u>	Langfristet del	<u>15.770</u>	<u>16.565</u>
785	792	Kortfristet del	792	785
<u>17.350</u>	<u>16.562</u>		<u>16.562</u>	<u>17.350</u>

## Noter, fortsat

(t.kr.)

Morderselskab			Koncern	
2014	2015		2015	2014
		<b>16 Afledte finansielle instrumenter</b>		
0	182	Valuta terminsforretninger	182	0
(33.605)	(21.802)	Renteswap	(21.802)	(33.605)
<u>(33.605)</u>	<u>(21.620)</u>		<u>(21.620)</u>	<u>(33.605)</u>
		<b>17 Ændring i driftskapital</b>		
		Ændring i varebeholdninger	(4.348)	(224)
		Ændring i tilgodehavender	(16.868)	6.274
		Ændring i leverandørgæld m.v.	(5.655)	16.963
		Ændring i andre hensatte forpligtelser	4.000	0
			<u>(22.871)</u>	<u>23.013</u>

### 18 Pantsætning og sikkerhedsstillelser

Følgende pantsætninger vedrører moderselskabet:

Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendomme. Regnskabsmæssig værdi af pantsatte ejendomme er i alt 47.684 t.kr.

Øvrige koncernselskabers aktiver er ikke pantsat.

#### Lejeforpligtelser

TELE Greenland A/S har indgået følgende lejeforpligtelser:

Intelsat, Transponder, årlig leje 5,0 mio USD. De nuværende kontrakter løber frem til 2019 hhv. 2021.

Herudover er der indgået en række lejemål af boliger med kort opsigelse, med henblik på udleje til personale, hvor lejen i opsigelsesperioden udgør 3,0 mio. kr. Erhvervslejemål i Danmark som er uopsigeligt i 1 år, hvor lejen i opsigelsesperioden udgør 0,3 mio. kr.

#### Eventualforpligtelser

Nuuk Sky Net A/S har anlagt retssag mod TELE Greenland A/S, med krav om erstatning på i alt 19,7 mio. kr. Nuuk Sky Net A/S mener dels, at TELE Greenland A/S i en periode har nægtet at fremsætte pristilbud på samtrafik, dels at det tilbud, som TELE Greenland A/S fremsatte efter Konkurrencenævnets påbud herom, var diskriminerende. Nuuk Sky Net A/S forlanger desuden, at TELE Greenland A/S skal tilbyde samtrafik på et andet grundlag, end den af Telestyrelsen besluttede metode.

Telestyrelsen er efterfølgende blevet medindklaget, og på denne principielle del, blev der afsagt dom i juni 2015 af Grønlands Landsret, hvor Telestyrelsen blev frifundet.

TELE Greenland A/S har på baggrund af en samlet vurdering valgt ikke at foretage regnskabsmæssige hensættelser i anledning af sagsanlægget.

I forbindelse med TELE Greenland A/S overtog driften af Grønlands Selvstyres IT er der indgivet en klage til Konkurrencestyrelsen. Styrelsen er i gang med at undersøge klagen og forventer en afklaring på, om der er en sag, eller om den afvises, i løbet af første halvår 2016. TELE Greenland A/S forventer, at klagen bliver afvist.

## Noter, fortsat

### 18 Pantsætning og sikkerhedsstillelser, fortsat

TELE Greenland A/S driver efter pålæg fra Grønlands Selvstyre aktiviteter på lokationer, hvor der er en risiko for, at bygninger og anlæg på et fremtidigt tidspunkt må nedlukkes i henhold til Grønlands Selvstyres beslutninger herom. I henhold til arealanvendelseslovgivningen i Grønland påhviler det rettighedshaveren at foretage oprydning og reetablering af arealet ved brugsrettens ophør. Da det imidlertid er Grønlands Selvstyre, der har forsyningspligten og beslutningskompetencen vedrørende, hvilke byer og bygder TELE Greenland A/S skal betjene, er det på nuværende tidspunkt ikke muligt for TELE Greenland A/S at opgøre forpligtelsens omfang pålideligt. Hverken i forhold til det faktiske behov for oprydning og reetablering, det beløbsmæssige omfang eller tidspunktet for aktualisering.

(t.kr.)

Morderselskab			Koncern	
2014	2015		2015	2014
		<b>19 Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer</b>		
		Honorar til morderselskabets generalforsamlingsvalgte revisor for regnskabsåret:		
		Deloitte		
590	598	Lovpligtig revision	626	618
0	0	Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	0	0
1.368	1.663	Andre ydelser	1.695	1.497
<u>1.958</u>	<u>2.261</u>		<u>2.321</u>	<u>2.115</u>

Tallene omfatter ikke hensættelse til revision af det regulatoriske regnskab, som udarbejdes i løbet af 2016, på grund af usikkerhed om honorarets størrelse.

## Noter, fortsat

### 20 Nærtstående parter

#### **Nærtstående parter med bestemmende indflydelse på TELE Greenland A/S**

Selskabets hovedaktionær Grønlands Selvstyre, Nuuk.

#### **Øvrige nærtstående parter, som TELE Greenland A/S har haft transaktioner med i 2015**

Selskabets direktion og bestyrelse samt disse personers relaterede familiemedlemmer. Selskaber, hvori hovedaktionæren har bestemmende indflydelse.

#### **Nærtstående parter, hvorover TELE Greenland A/S udøver bestemmende eller betydelig indflydelse**

Datterselskabet Tele Greenland International ApS, Albertslund.

Det associerede selskab Suliffik A/S, Nuuk.

#### **Transaktioner mellem nærtstående parter og TELE Greenland A/S**

Der er i 2015 udloddet et udbytte på 32 mio. kr. til selskabets ejer, Grønlands Selvstyre.

Der er en løbende aftale med Grønlands Selvstyre om distribution af digital TV og radio (DVB-T). Den oprindelige 10-årige aftale trådte i kraft pr. 1. januar 2010. I 2014 er der indgået en tillægsaftale, som medfører, at udsendelse af KNR på mellembølgefrequens er genetableret i 2014/2015. Tillægsaftalen betyder desuden, at den oprindelige aftale er forlænget med et år, så den nu løber til 31/12 2020.

Der blev i 2013 indgået aftale med Grønlands Selvstyre om driften af uddannelsesnetværket "Attat". Aftalen er godkendt af Telestyrelsen.

Selskabet har i 2013 indgået aftale med Grønlands Selvstyre, hvor ventetid i telefonslusen til Lægeklinikken på Dronning Ingrid's Hospital sker uden beregning for kunderne.

Øvrig samhandel med enheder, hvori Grønlands Selvstyre har bestemmende indflydelse, har haft karakter af normal samhandel.

Der har ikke været gennemført andre væsentlige transaktioner udover koncerninterne transaktioner, der elimineres ved udarbejdelsen af koncernregnskabet, samt normalt ledelsesvederlag med direktion og bestyrelse, som er særskilt oplyst i tilknytning til note 5, Personaleudgifter.

Selskabet har derudover i uvæsentligt omfang leveret datakommunikation og postallydelser på markedsmæssige vilkår til selskabets ledelse og bestyrelse. Levering af disse ydelser er sket på samme vilkår som selskabets øvrige kunder.

#### **Aktionærforhold**

Selskabets aktiekapital ejes 100 % af Grønlands Selvstyre, Nuuk.

## Noter, fortsat

### 21 Oplysninger om bestyrelsesmedlemmers øvrige ledelseshverv, særlige kompetencer mv.

#### **Stine Bosse, bestyrelsesformand**

Født i 1960.

Uafhængigt bestyrelsesmedlem. Formand for nominerings- og vederlagsudvalget. Medlem af revisionsudvalget.

Særlige kompetencer: Mange års erfaring med topledelse og bestyrelsesarbejde. I alt 6 års erfaring fra bestyrelsesarbejde i Telecom (TDC). Formandserfaring fra flere bestyrelser i Grønland, Danmark og udenfor Danmark.

Uddannelse: Cand. jur., Strategic Agility program, Harvard Business School, USA, LinKS, Wharton University of Pennsylvania, USA og INSEAD, France.

Valgt første gang af generalforsamlingen i maj 2015 som formand for 1 år.

Øvrige ledelseshverv: Medlem af bestyrelsen i Allianz og TDC. Bestyrelsesformand for BankNordik Group og Nunaoil A/S. Formand for BØRNEfonden og Europabevægelsen.

#### **Maliina Abelsen, næstformand for bestyrelsen**

Født i 1976.

Uafhængigt bestyrelsesmedlem. Medlem af nominerings- og vederlagsudvalget.

Særlige kompetencer: Samfundsforståelse samt indsigt i økonomi og politiske forhold. Har en alsidig erfaring både som tidligere ansat i FNs Menneskerettighedskommissariat, Selvstyret og som politisk ansvarlig for sociale anliggender og finanser.

Uddannelse: Cand. scient. Soc., Master of Policy and Applied Social Research, Bachelor i Sociology.

Nuværende job: General Manager AWG2016.

Valgt første gang af generalforsamlingen i maj 2015 for 1 år.

Øvrige ledelseshverv: Bestyrelsesmedlem i FNs tværorganisatoriske organ arbejdende med oprindelige folks rettigheder (UNIPPP).

#### **Ulrik Blidorf, bestyrelsesmedlem**

Født i 1974.

Uafhængigt bestyrelsesmedlem. Formand for revisionsudvalget.

Særlige kompetencer: selskabsret, formueret, familieret og kriminalret.

Uddannelse: Uddannet VVS-montør, jurist og advokat.

Nuværende job: Advokat hos advokatfirmaet Malling & Hansen Damm.

Valgt første gang af generalforsamlingen i maj 2015 for 1 år.

## Noter, fortsat

### 21 Oplysninger om bestyrelsesmedlemmers øvrige ledelseshverv, særlige kompetencer mv.

#### **Kim Søgaard Kristensen, bestyrelsesmedlem**

Født i 1971.

Uafhængigt bestyrelsesmedlem. Medlem af nominerings- og vederlagsudvalget.

Særlige kompetencer: Telekommunikation herunder strategi, salg, produktudvikling, teknikudvikling, forretningsudvikling, økonomistyring, outsourcing.

Uddannelse: Cand. Oecon., Aarhus Universitet, Università di Pavia Italien.

Nuværende job: Direktør TDC Wholesale.

Valgt første gang af generalforsamlingen i maj 2015 for 1 år.

#### **Emil Kleemann, bestyrelsesmedlem**

Født i 1968.

Medlem af revisionsudvalget.

Særlige kompetencer: Mange års erfaring inden for teknologi, især i IT-branchen og indenfor telekommunikation. Mange års erfaring i rådgivnings- og konsulentvirksomhed indenfor IT-branchen og telekommunikation. Mange års erfaring i ledelse. Stort kendskab til grønlandske forhold. Formand for Grønlands Bordtennis Union.

Uddannelse: IT uddannelse fra Handelsskolen, 1992.

Nuværende job: IT Operations Manager, TELE-POST.

Valgt som bestyrelsesmedlem af medarbejderne første gang i maj 2014 for 4 år.

#### **Pele Kleemann, bestyrelsesmedlem**

Født i 1972.

Særlige kompetencer: Mange års erfaring i ledelse.

Uddannelse: Handel & Kontor STI, 1992.

Nuværende job: Leder af TELE-POST Center Upernavik.

Valgt som suppleant til bestyrelsen af medarbejderne første gang i maj 2014 for 4 år. Indtrådt i bestyrelsen i marts 2015.



